



de duurzame
adviseurs



Klimaattransitieplan Hollandia

Publicatie juli 2026

HOLLANDIA

Leeswijzer

Het CO₂-managementdossier bestaat uit verschillende documenten. Dit klimaattransitieplan bevat de belangrijkste informatie over het CO₂-managementsysteem van Hollandia.

Dit document is als volgt opgebouwd:

- Management statement en energiebeleid
- Algemene eisen: Beschrijving van de organisatie
- Invalshoek A: Rapportage van CO₂-uitstoot conform ISO 14061-1
- Invalshoek B: Doelstellingen, maatregelen, ambities en voortgang
- Invalshoek C: Communicatie (onderdeel van het managementplan)
- Invalshoek D: Samenwerking

Daarnaast zijn er de volgende ondersteunende documenten:

- CO₂-Dashboard (Excel)
- Interne audit (Excel)
- Directiebeoordeling (Presentatie)

CO₂-dashboard

Het CO₂-dashboard is een Excel-tool waarin alle belangrijke gegevens over CO₂-uitstoot en energieverbruik worden bijgehouden. Dit hulpmiddel ondersteunt bij het meten en analyseren van de uitstoot in Scope 1, Scope 2 en Scope 3. Daarnaast geeft dit document inzicht in de kwalitatieve analyse, waarin wordt beoordeeld welke aspecten van de CO₂-uitstoot het belangrijkste zijn voor de organisatie. Aanvullend wordt ook de aanwezigheid van overige beïnvloedbare emissies gedocumenteerd.

Waardeketens

De organisatie onderzoekt welke activiteiten het meest bijdragen aan CO₂-uitstoot. Hierbij wordt gekeken naar de omvang van de CO₂-uitstoot, de belangrijkste bronnen van de uitstoot en de mogelijkheden om deze uitstoot te verminderen, zowel op de korte als middellange termijn.



Directiebeoordeling

De directie beoordeelt jaarlijks door middel van de directiebeoordeling of het CO₂-managementsysteem aansluit bij de organisatie, met als doel de effectiviteit van het systeem te controleren, verbeterkansen te signaleren en strategische beslissingen te nemen. De directiebeoordeling bestaat uit:

- Inputdocument: Bestaat vaak uit een PowerPointpresentatie met data en analyses.
- Outputdocument: Een samenvatting van de beslissingen en acties voor het komende jaar.

Interne audit

Elk jaar wordt een interne audit uitgevoerd door een onafhankelijke auditor om te controleren of het CO₂-managementsysteem goed wordt toegepast binnen de organisatie en voldoet aan de gestelde eisen. Dit helpt bij het identificeren van verbeterpunten en de voorbereiding op de externe audit.

SKAO-pagina

Op de SKAO-pagina van de organisatie is de vereiste informatie over projecten met gunningvoordeel terug te vinden. Daarnaast communiceert de organisatie via dit kanaal over haar ambities op het gebied van duurzaamheid.

Managementstatement en energiebeleid

Een veilige, gezonde en duurzame wereld van staal

Hollandia Orange en haar onderliggende dochterondernemingen vormen samen een maatschappelijk bewuste organisatie die een actieve rol wil spelen in het bouwen van een betere, schonere wereld. Als toonaangevende speler in het ontwerpen, vervaardigen, monteren, installeren, onderhouden en repareren van werktuigbouwkundige en staalbouwkundige werken en installaties voor de marktsegmenten Infra, Industrie en Utiliteit, erkennen wij onze cruciale rol in de transitie naar een duurzamere en maatschappelijk verantwoorde toekomst. Belangen op de korte en lange termijn worden zorgvuldig afgewogen, waarbij economische, milieu- en maatschappelijke overwegingen onderdeel uitmaken van de zakelijke besluitvorming. Wij streven naar een juiste balans tussen people, planet en profit voor het voortbestaan van onze organisatie en het welzijn van onze medewerkers en toekomstige generaties.

“Zonder duurzame constructies geen duurzame samenleving.”

In alles wat we doen, staat de mens voor ons centraal. We moeten alert zijn op de uitputting van grondstoffen en de effecten hiervan op de klimaatverandering. We hebben immers maar één aardbol waarmee we het moeten doen. De zorg voor onze leefomgeving verschuift steeds meer van kostenefficiëntie naar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Houding en gedrag worden steeds belangrijker. Het is onze plicht, zowel richting de samenleving als vanuit bedrijfseconomisch en milieutechnisch oogpunt, om ons beleid hierop in te richten. Zonder duurzame constructies geen duurzame samenleving.

“Elke stap begint immers bij jezelf.”

De Carbon Footprint Analyse (CFA) maakt ook onderdeel uit van onze certificering voor de CO₂-prestatieladder. Hollandia is in 2009 gestart met het registreren van de CFA en is sinds 2011 gecertificeerd op niveau 3 van de CO₂-Prestatieladder en sinds 2014 op niveau 5. Het klimaattransitieplan dat voor u ligt, brengt ons in lijn met het behalen van trede 2 van handboek 4.0.

We hebben in de afgelopen jaren al een besparing van meer dan 52% CO₂ per productief uur gerealiseerd t.o.v. 2013 (basisjaar voor trede 5). Hiermee maken wij ook aan onze omgeving duidelijk dat wij dit serieus nemen, doordat wij hierop worden getoetst. Het is ook een belangrijk signaal richting onze eigen medewerkers. Dit doen wij door transparant te zijn over ons energieverbruik, de uitstoot van ons wagenpark en onze afvalstromen. Dit stimuleert ons allemaal om nog een extra stap te zetten om ons energieverbruik te minimaliseren en minder kilometers af te leggen door bewuster om te gaan met vervoer en externe bezoeken. Elke stap begint immers bij jezelf.

“Duurzaamheid is niet alleen zeggen, maar ook doen.”

Onze visie gaat verder dan het behalen van trede 2. We streven naar voortdurende verbetering en innovatie en omarmen verantwoordelijkheid als een drijvende kracht voor positieve verandering. Duurzaamheid is niet alleen zeggen, maar ook doen. Daarom blijven wij als betrouwbare partner investeren in onderzoek en ontwikkeling om schonere technologieën te ontwikkelen en onze prestaties op het gebied van duurzaamheid verder te verbeteren voor onze partners, klanten en opdrachtgevers.

Datum: 16/07/2026

Naam: Steven Lubbers

Handtekening:



Algemene eisen

Organisatie beschrijving

Hollandia bouwt aan de infrastructuur die Nederland draaiende houdt. Bruggen, sluizen en waterkeringen zijn geen abstracte projecten, maar cruciale schakels in bereikbaarheid, veiligheid en bescherming tegen het water. Wat wij maken, moet niet alleen vandaag functioneren, maar ook over tientallen jaren nog betrouwbaar zijn. Dat besef bepaalt hoe wij naar duurzaamheid kijken.

Voor ons is duurzaamheid geen apart thema of project. Het zit in de keuzes die wij dagelijks maken: hoe we ontwerpen, hoe we bouwen, hoe we samenwerken en hoe we omgaan met mensen en middelen. Veilig werken, zorgvuldig omgaan met materialen en het leveren van kwaliteit die lang meegaat zijn voor ons de fundamenten van duurzaam handelen.

Met dit klimaattransitieplan maken wij voor het eerst op een meer gestructureerde manier inzichtelijk wat wij al doen en waar wij naartoe werken. Niet omdat het moet, maar omdat wij vinden dat transparantie past bij een professionele organisatie die verantwoordelijkheid neemt voor haar impact.



Organisatiegrens

De hoofdentiteit van onze organisatie is gevestigd aan de Rivium Promenade 134 in Capelle aan den IJssel. Het hoogste niveau volgens de operationele methode wordt gevormd door Hollandia Orange.

In het kader van CO₂-bewustzijn zijn de organisatiegrenzen van Hollandia en de deelnemingen bepaald volgens het principe van de operationele invloedssfeer van het te certificeren bedrijf.

Volgens het GHG protocol wordt dit omschreven als 'operational boundary'. Hiervoor is de operational control-methode toegepast (top-downmethode). In de praktijk betekent dit dat, waar activiteiten onder regie van Hollandia Orange vallen, de verantwoording voor de CO₂-uitstoot wordt genomen: de sturing ligt duidelijk bij de eigen organisatie.

De organisatiegrenzen voor deze inventarisatie omvatten Hollandia Orange, met daarbij ingesloten de volgende dochterondernemingen:

- Hollandia Industrial
- Hollandia Infra
- Hollandia Services
- Hollandia Structures
- Knook Staalbouw

Planning

Als organisatie beschikken we over een energie- en CO₂-managementsysteem om het energieverbruik te optimaliseren en de CO₂-uitstoot te verminderen. Dit systeem wordt opgezet, uitgevoerd, onderhouden en continu verbeterd volgens de Plan-Do-Check-Act-cyclus (PDCA-cyclus).



In de **Plan-fase** worden doelstellingen en vereisten vastgesteld op basis van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. In deze fase worden de benodigde processen en mogelijke risico's en kansen om de beste resultaten te behalen, geïdentificeerd.



In de **Do-fase** worden de geplande acties uitgevoerd en geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsprocessen. Hierbij ligt de focus op continue verbetering en de betrokkenheid van medewerkers.

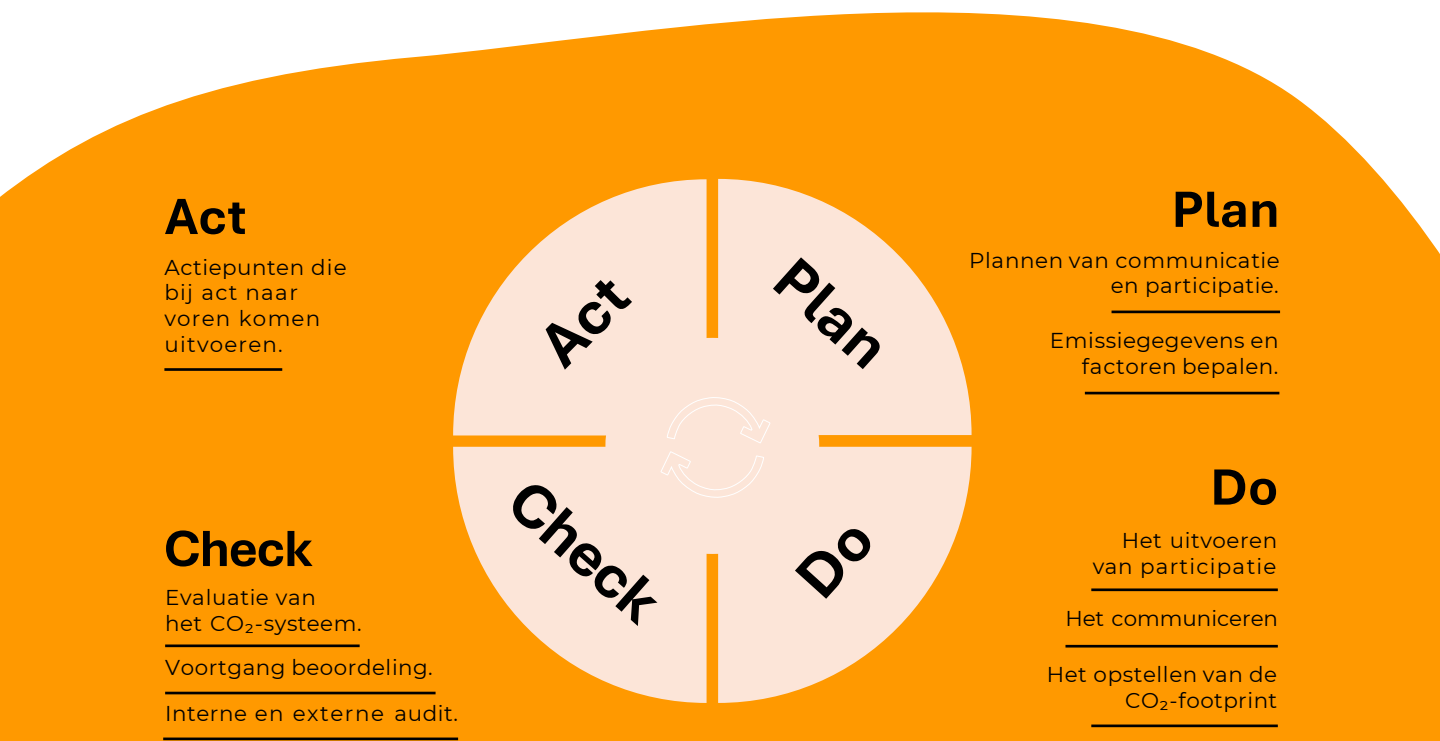


In de **Check-fase** wordt gecontroleerd of de genomen maatregelen effectief zijn en of de doelstellingen worden behaald. Dit gebeurt door het managementsysteem te monitoren, de voortgang te meten en interne audits van het energie- en CO₂-managementsysteem uit te voeren. Afwijkingen en verbeterpunten worden geanalyseerd.



In de **Act-fase** worden op basis van de evaluaties corrigerende en preventieve maatregelen doorgevoerd om het systeem en de energie- en CO₂-prestaties continu te verbeteren.

In het managementplan is te zien op welke manier de PDCA-cyclus van de organisatie is ingericht. Door de cyclus steeds opnieuw toe te passen, blijven we ons energieverbruik optimaliseren en onze CO₂-uitstoot verminderen, met focus op duurzaamheid en efficiëntie.



Wetgeving en risicobeheer

Binnen Hollandia waarborgen we voortdurende naleving van relevante wet- en regelgeving op het gebied van CO₂-reductie en energiebesparing door:

- Actieve monitoring van wijzigingen in wetgeving, certificeringsnormen en beleidsontwikkelingen;
- Het bijhouden van een wetgevingsregister en risico-inventarisatie in het Hollandia Management Systeem (HMS);
- Periodieke audits en juridische controles om naleving en compliance te verzekeren.



Daarnaast worden risico's en kansen met betrekking tot het CO₂-managementsysteem systematisch beheerd:

- Risico's worden geïdentificeerd via interne audits, trendanalyses en risico-evaluaties;
- Kansen voor verbetering en innovatie worden actief benut, bijvoorbeeld door investeringen en een efficiëntere bedrijfsvoering;
- Correctieve en preventieve maatregelen worden tijdig ingezet om prestaties continu te verbeteren;
- Afwijkingen, geconstateerd tijdens de interne audit, worden vastgelegd in het interne auditdocument (Excel). Hierin worden vervolgens de corrigerende maatregelen, inclusief verantwoordelijke en planning, opgenomen.
- Afwijkingen of geconstateerde verbeterpunten uit de externe audit worden opgenomen in het plan van aanpak. Dit is terug te vinden in het Excel-document 'CO₂-Dashboard'.

Door deze gestructureerde aanpak blijven we aantoonbaar op de hoogte van wetgeving en risico's en dragen we bij aan voortdurende verbetering van onze energie- en CO₂-prestaties, in lijn met de CO₂-Prestatieladder.

CO₂-Prestatieladderproject

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

In het rapportagejaar liepen meerdere projecten met gunningvoordeel. De documentatie van deze projecten is opgenomen in het Project Impact Dashboard op de SKAO-pagina.

Invalshoek A | Inzicht

Waar staan we nu? CO₂-uitstoot en energieverbruik over rapportagejaar 2025.

CO₂-footprint scope 1 & 2

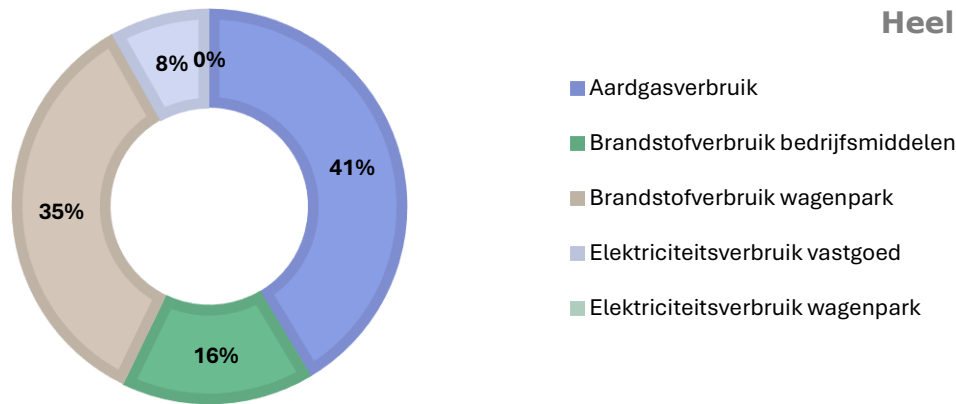
De CO₂-footprint is opgesteld in het CO₂-dashboard, conform het GHG Protocol. In het dashboard is ook het kwaliteitsmanagementplan voor de verschillende emissiestromen opgenomen. In dit overzicht is per datapunt aangegeven welke onzekerheden en verbeterpunten zijn geïdentificeerd. De footprint is opgesteld aan de hand van Tank-to-Wheel-emissiefactoren. Voor Hollandia zijn niet-CO₂-broeikasgassen niet relevant.

OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE			2025	Heel jaar	
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)	
Aardgasverbruik	330.702,1	m3	1.779,0	588,3	41%
Brandstofverbruik - HVO100	1.006,9	liter	26,0	0,03	0%
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	73.006,0	liter	2.462,0	179,7	12%
brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - LPG	19.600,0	liter	2.246,0	44,0	3%
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	142.275,0	liter	2.139,0	304,3	21%
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	76.444,8	liter	2.462,0	188,2	13%
Propaan	12.162,0	liter	1.530,0	18,6	1%
	-		-	-	0%
Totaal scope 1				1323,2	
Market based					
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	3.929.439	kWh	-	-	0%
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs	280.066	kWh	414,0	115,9	8%
	0		-	-	0%
Totaal scope 2				115,9	
TOTALE EMISSIONS SCOPE 1 en 2				1439,2	100%
Location based					
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)	
Elektriciteitsverbruik - gridmix (NL)	4.209.505	kWh	268	1.128,1	
Totaal scope 2				1.128	

Zie het CO₂-dashboard voor de berekening van de footprint, de emissiefactoren en het kwaliteitsmanagementplan.

CO₂-FOOTPRINT SCOPE 1 & 2

2025
Heel jaar



CO₂-footprint scope 3

In 2025 bedraagt de totale scope 3-uitstoot 26.948,1 ton CO₂. Dit komt volledig voort uit upstreamactiviteiten. Binnen deze categorie vormen aangekochte goederen en diensten veruit de grootste emissiebron, met 25.177,9 ton CO₂, wat wijst op een sterke afhankelijkheid van de ketenimpact. Overige bijdragen, zoals upstreamtransport en -distributie (711,9 ton CO₂), brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (310,8 ton CO₂) en woon-werkverkeer (384,0 ton CO₂), zijn relatief beperkt, maar gezamenlijk relevant.

Alhoewel ook downstreamcategorieën als materieel zijn aangemerkt, is hierover nog niet gerapporteerd. Dit heeft te maken met een gebrek aan inzicht in het huidige rapportagejaar. Om dit inzicht te verbeteren, wordt in het komende jaar een verbeterplan opgesteld.

Scope 3	2025
	UITSTOOT(ton CO2)
Aangekochte goederen en diensten	25.177,9
Kapitaal goederen	
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	310,8
Upstream transport en distributie	711,9
Productieafval	279,4
Zakelijk reizen	84,0
Woon-werkverkeer	384,0
Upstream geleaste activa	
Totaal Upstream	26948,1
Downstream transport en distributie	
Ver- of bewerken van verkochte producten	
Gebruik van verkochte producten	
End-of-life verwerking van verkochte producten	
Downstream geleaste activa	
Franchisehouders	
Investerings	
Totaal Downstream	0,0
TOTALE EMISSIES SCOPE 3	26.948,1

Niet CO₂-broeikasgassen

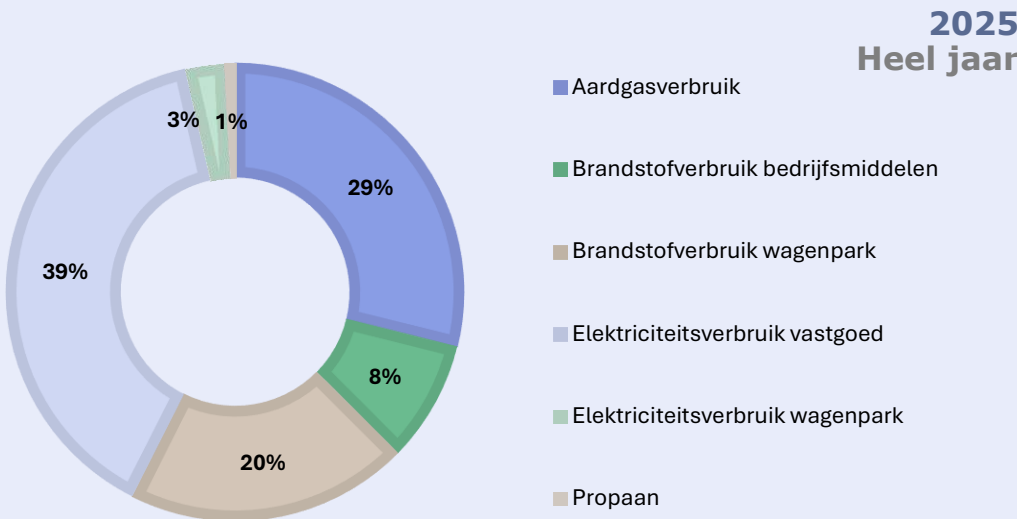
Voor Hollandia zijn niet-CO₂-broeikasgassen niet materieel, omdat de bedrijfsactiviteiten voornamelijk bestaan uit staalbouw, engineering, montage en onderhoud, waarbij de emissies vooral voortkomen uit energieverbruik, brandstoffen en ingekochte materialen. Bronnen van niet-CO₂-broeikasgassen, zoals methaan (CH₄), lachgas (N₂O) of geïsoleerde gassen (F-gassen), komen binnen de bedrijfsvoering niet voor. Hierdoor is hun bijdrage aan de totale footprint naar verwachting verwaarloosbaar ten opzichte van de CO₂-emissies.

Energiebalans

Het totale energieverbruik van Hollandia bedraagt 33.652,7 GJ, waarbij scope 1 (18.512 GJ; circa 55%) iets groter is dan scope 2 (15.140,3 GJ; circa 45%). Binnen scope 1 zijn het aardgasverbruik (10.361 GJ) en het brandstofgebruik van het wagenpark, met name benzine en diesel (samen ruim 7.200 GJ), de grootste energiestromen. Dit wijst erop dat zowel gebouwgebonden energie als mobiliteit belangrijke energieverbruikers zijn.

Binnen scope 2 vormt het elektriciteitsverbruik, met name groene stroom (14.132 GJ), een grote energiestroom.

OVERZICHT ENERGIE VERBRUIK GEHELE ORGANISATIE			2025	Heel jaar	
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	
Aardgasverbruik	330702,09	m3	0,0317	10467	29%
Brandstofverbruik - HVO100	1006,94	liter	0,0348	35	0%
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	73006	liter	0,036	2628	7%
brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - LPG	19600	liter	0,0244	478	1%
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	142274,98	liter	0,0314	4467	12%
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	76444,79	liter	0,036	2752	8%
Propaan	12162	liter	0,0231	281	1%
	0		-	0	0%
Totaal scope 1				21109	
Market based					
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	3929439,498	kWh	0,0036	14146,0	39%
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs	280065,54	kWh	0,0036	1008,2	3%
	0			0,0	0%
	0			0,0	0%
Totaal scope 2				15154,2	
TOTAAL ENERGIEVERBRUIK				36.262,8	100%



Energiebeoordeling

Een belangrijk onderdeel van het energieplan is inzichtelijk te maken waar de meeste energie wordt verbruikt. Daarom is onderzocht welke processen en activiteiten binnen de organisatie de grootste invloed hebben op het energieverbruik en de CO₂-uitstoot. Met deze informatie kijken we waar verbeteringen kunnen worden doorgevoerd om ons energieverbruik te optimaliseren.

De emissiestromen die in het rapportagejaar gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor ten minste 80% van het energieverbruik binnen de organisatie zijn:

- Elektriciteitsverbruik vastgoed
- Aardgasverbruik vastgoed
- Wagenpark

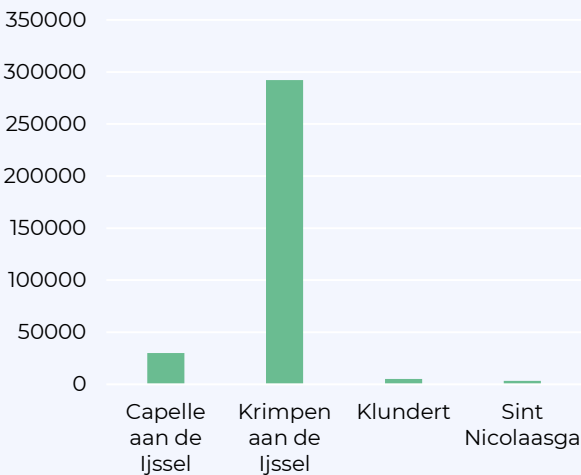


Energieverbruik vastgoed

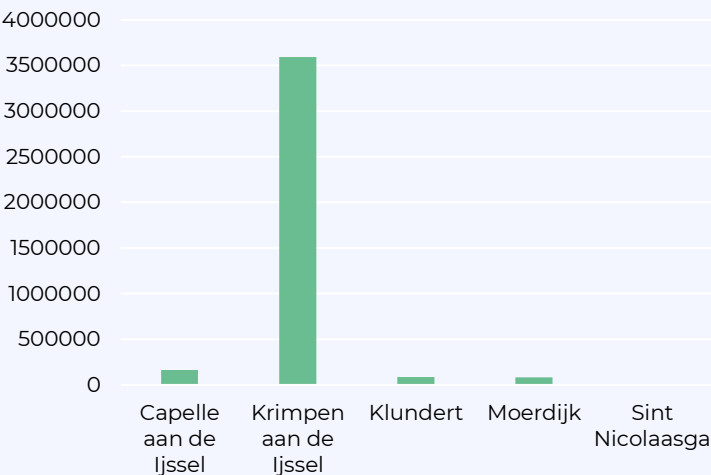
Het vastgoed is verantwoordelijk voor een groot deel van het energieverbruik. De verschillende bedrijven binnen de groep huren vastgoed, waardoor er meerdere locaties zijn. In onderstaand overzicht is het energieverbruik geanalyseerd.

Het aardgas- en elektriciteitsverbruik zijn sterk geconcentreerd op de locatie Krimpen aan den IJssel, die verantwoordelijk is voor veruit het grootste deel van het totale energieverbruik. Dit is verklaarbaar, doordat zich op deze locatie de (productie)hallen bevinden, waar zowel productie- als onderhoudswerkzaamheden plaatsvinden. De overige locaties hebben voornamelijk een kantoorfunctie en laten daardoor een aanzienlijk lager energieverbruik zien. Zowel voor aardgas als elektriciteit volgt het verbruik hetzelfde patroon. Dit bevestigt dat de operationele activiteiten binnen de organisatie grotendeels zijn geconcentreerd op de werf in Krimpen aan den IJssel.

Aardgasverbruik per jaar (m3)



Elektriciteitsverbruik per jaar (kWh)



Energieverbruik wagenpark

Het wagenpark draagt met 22% significant bij aan het totale energieverbruik van Hollandia.

Ons wagenpark bestaat uit in totaal 208 voertuigen, verdeeld over meerdere brandstoftypen. Elektrische voertuigen vormen met 88 stuks de grootste categorie, gevolgd door benzine (54) en diesel (34).

Daarnaast beschikken wij over 30 hybride voertuigen (benzine/elektrisch) en 1 voertuig op benzine/LPG (I).

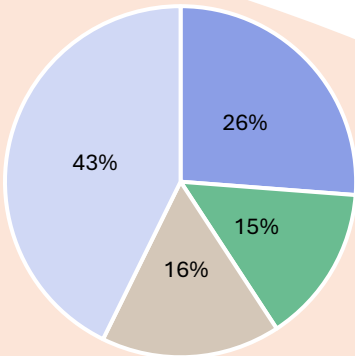


Brandstofverbruik wagenpark

De relatief grote omvang van het elektrische wagenpark wijst op een duidelijke inzet op verduurzaming en elektrificatie binnen onze organisatie. Tegelijkertijd blijft een aanzienlijk deel van het wagenpark nog afhankelijk van fossiele brandstoffen (benzine en diesel), wat aangeeft dat de transitie nog bezig is en dat er nog voldoende ruimte voor verbetering is.

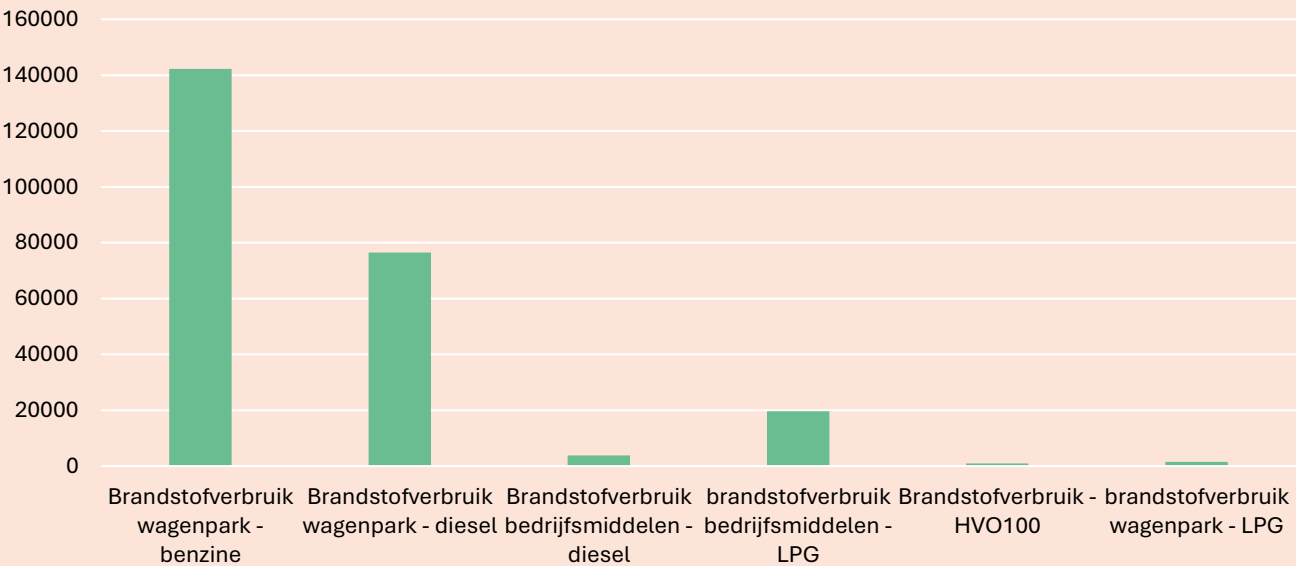
De aanwezigheid van hybride voertuigen vormt een tussenstap richting verdere elektrificatie. Gezien de huidige verdeling liggen er kansen om het aandeel volledig elektrische voertuigen verder te vergroten en het gebruik van diesel en benzine verder af te bouwen.

In de taartdiagram hiernaast wordt de verdeling van het wagenpark weergegeven. In de tabel hieronder wordt het brandstofverbruik in 2025 weergegeven.



■ Benzine ■ Benzine/elektrisch ■ Diesel ■ Elektrisch

Brandstof soort per jaar (L)



■ 2025

Conclusie energiebeoordeling

De energiebeoordeling laat zien dat het energieverbruik van Hollandia voornamelijk wordt bepaald door de werflocatie in Krimpen aan den IJssel en het wagenpark. De productie- en onderhoudsactiviteiten op de werf zorgen voor het grootste aandeel in zowel het aardgas- als het elektriciteitsverbruik. Daarnaast blijft het wagenpark een significante energiegebruiker, ondanks de reeds ingezette elektrificatie. De grootste kansen voor verdere verbetering van de energieprestatie liggen daarom bij de optimalisatie van het energieverbruik op de werf en de verdere afbouw van fossiele brandstoffen binnen het wagenpark. Deze onderdelen vormen daarmee de belangrijke focusgebieden voor CO₂- en energiereductie. Mogelijke te nemen maatregelen hierbij zijn:

- Verduurzamen van hallen door isolatie en alternatieve verwarming;
- Onderzoeken van de mogelijkheden tot eigen opwek van energie;
- Verdere analyse van grootverbruikers op de werf;
- Verduurzamen van het wagenpark door elektrificatie.

De uitkomsten van de energiebeoordeling zijn meegenomen bij het bepalen van de focus in het plan van aanpak en de strategie.



Flexibiliteit van het energiesysteem en Overige Beïnvloedbare Emissies

In de context van de energietransitie speelt flexibiliteit in het energiesysteem een steeds belangrijkere rol. Door de toename van variabele hernieuwbare energiebronnen wordt het noodzakelijk om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen.

Daarom hebben wij aandacht voor de rol die organisaties spelen in het vergroten van deze systeemflexibiliteit.

Daarnaast verdienen de Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's) nadrukkelijk aandacht, omdat ook deze emissies vaak beïnvloedbaar zijn via keuzes in het tijdstip, de locatie of het type energiegebruik. Door dit inzicht kunnen wij gericht bijdragen aan een stabiel en klimaatvriendelijk energiesysteem.

Flexibiliteit van het energiesysteem

Volgens de capaciteitskaart van Netbeheer Nederland blijkt dat alle vestigingen van Hollandia zijn gevestigd in een gebied waar sprake is van netcongestie. Dit betekent dat er een tekort aan transportcapaciteit is en een wachtrij voor netaansluitingen.

We bekijken doorlopend de mogelijkheden om bij te dragen aan de flexibiliteit van het energiesysteem. Dit doen we onder andere door:

- Continu alert te zijn en te zoeken naar mogelijkheden in bijvoorbeeld lokale initiatieven voor de opwekking, opslag en het gebruik van hernieuwbare energie.
- Binnen projecten te kijken naar oplossingen om enerzijds civiele bouwwerken operationeel te houden, maar anderzijds ook netbewust energie te gebruiken. Denk hierbij aan het 's nachts opladen van accupakketten voor gebruik overdag.

OBE's

OBE's zijn broeikasgasemissies die niet binnen de standaardindeling van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol vallen (scope 1, 2 en 3), maar waar een organisatie wel invloed op kan uitoefenen. Om in kaart te brengen waar Hollandia invloed kan uitoefenen, is de OBE-vragenlijst doorlopen. Hieruit blijkt de aanwezigheid van de volgende OBE's:

(Potentiële) vermeden emissies

Door de bouw, het onderhoud en de renovatie van bruggen, sluizen en andere infrastructurele bouwwerken kunnen installaties efficiënter worden of kan de levensduur worden verlengd. Daarmee zijn vermeden emissies potentieel relevant voor Hollandia.

Biogene emissies

Hollandia gebruikt HVO100 en in sommige gevallen vragen we dit ook van onze onderaannemers. HVO-diesel bevat voor een groot deel biogene emissies. Dit zijn kortcyclische emissies die buiten scope 1 vallen.

CO₂-verwijderingen

CO₂-verwijderingen zijn niet materieel voor Hollandia

Bedrijfsactiviteiten

Om de belangrijkste bedrijfsactiviteiten te bepalen, is een impact- en invloedanalyse uitgevoerd. In deze analyse is gekeken naar de impact van de organisatieactiviteiten op de CO₂-uitstoot en naar de invloed die Hollandia hierop heeft. De activiteiten zijn per bv. opgesplitst.

Op basis van deze analyse zijn de volgende bedrijfsactiviteiten als belangrijkste geselecteerd:



Renovatieprojecten – Services

De scope omvat de renovatie van civiele staalconstructies en infrastructuurwerken, van ontwerp tot montage, met name voor de wtb-onderdelen en E&I. De focus ligt op projecten zoals beweegbare bruggen, sluizen en keringen in de natte en droge infrastructuur.

Uit het periodieke onderhoud ontstaan nieuwe of noodzakelijke werkzaamheden voor het behoud van de functionaliteit van het object die het onderhoudscontract overstijgen. Dit bevat de aanpak van advies en ontwerp tot montage en installatie.



Onderhoud en storingen (& calamiteiten) – Services

Meerjarige inspectie en onderhoud van civiele staalconstructies, infrastructuurwerken en andere staalbouwwerken, waarbij de focus ligt op instandhouding en levensduurverlenging van bruggen, sluizen, keringen en stadiondaken.

Vaak onderdeel van de onderhoudscontracten, gericht op het dagelijks veiligstellen, herstellen en waarborgen van de constructieve, werktuigbouwkundige en elektrotechnische integriteit en functionaliteit.

De activiteiten die uit de analyse als 'belangrijkste' naar voren komen, zijn activiteiten van Hollandia Services. Vooraf was de verwachting dat de activiteiten van Hollandia Infra in de impact- en invloedanalyse ook naar voren zouden komen als belangrijke organisatieactiviteit. De impact van staalbouw op de CO₂-uitstoot is relatief groot, maar in de analyse kwam naar voren dat er momenteel nauwelijks invloed op de CO₂-uitstoot is uit te oefenen. Ook wordt dit nog niet vaak (genoeg) gevraagd vanuit de markt en wordt hier wereldwijd onvoldoende belang aan gehecht. Daardoor zijn de bedrijfsactiviteiten van Hollandia Services hoger in de score geëindigd en zijn de waardeketenanalyse en de strategie hierop bepaald.

De bedrijfsactiviteiten zijn onderwerp voor de waardeketenanalyse en de strategie van de organisatie.

Voor de belangrijkste organisatieactiviteiten is een waardeketenanalyse uitgevoerd. Hierin is gekeken naar de combinatie van alle upstream- en downstreamactiviteiten die verbonden zijn aan de betreffende organisatieactiviteit. Daarbij zijn de CO₂-emissies van de waardeketen geïnventariseerd en geanalyseerd. Op basis hiervan is gekeken waar mogelijkheden voor CO₂-reductie liggen en welke waardeketenpartners daarvoor relevant zijn. Omdat de waardeketens van beide activiteiten veel op elkaar lijken, is besloten om één waardeketenanalyse uit te voeren die beide activiteiten omvat.

Waardeketen

Deze waardeketenanalyse richt zich op de activiteiten die nodig zijn om bruggen, sluizen en keringen gedurende hun levensduur veilig, beschikbaar en betrouwbaar te houden. De waardeketen omvat zowel renovatieprojecten als vast en variabel onderhoud, inspecties, storingsen en calamiteiten. Daarbij wordt gekeken naar alle relevante ketenschakels die bijdragen aan het in stand houden en verlengen van de levensduur van de infrastructuur.

De waardeketen start bij de planvorming, engineering en werkvoorbereiding, waarbij de eisen van opdrachtgevers worden vertaald naar technische oplossingen, uitvoeringsplannen en een prijs. Vervolgens worden materialen, materieel, transport en specialistische diensten ingekocht en worden de benodigde werkzaamheden voorbereid. Tijdens de uitvoering vinden activiteiten plaats, zoals demontage, transport, revisie, conservering en montage van onderdelen, evenals de aanleg en het onderhoud van elektrotechnische installaties. Voor deze werkzaamheden wordt samengewerkt met leveranciers, transporteurs, onderaannemers en andere ketenpartners.

Na de uitvoering blijven de objecten gedurende de gebruiksfase onderdeel van de waardeketen. Door inspecties, preventief en correctief onderhoud, storingsdiensten en levensduurverlengende maatregelen wordt de functionaliteit van de infrastructuur gewaarborgd. Hierdoor strekt de waardeketen zich uit van de inkoop van materialen en diensten tot en met het beheer, onderhoud en de uiteindelijke vervanging of verwerking van onderdelen aan het einde van de levensduur. De CO₂-uitstoot binnen deze waardeketen ontstaat daardoor niet alleen tijdens de uitvoering van werkzaamheden, maar ook bij de productie en het transport van materialen, de inzet van materieel en voertuigen en de activiteiten van leveranciers en onderaannemers.

Waardeketen: Renovatieprojecten en onderhoud & onderhoud en storingsen

Upstream



Grondstoffen



**grondstoffen en
halfabricaten**



**Bouw-materialen,
materieel en inhuur
personeel**

- Bouwmaterialen
 - Staal (halfabricaten)
 - Componenten
 - Installatie
- Transport
 - Watertransport
 - Hijstransport
 - Wegtransport
- Materieel
- Wagenpark
- Afvalverwerking
- Kennis/zzp'ers
- Onderaannemers
- Energie
- Conservering
- Ingekochte bouwplaats-inrichting

Eigen processen



**Vorbereiding en
calculatie**



Engineering



Fabricage



Reviseren en monteren

- Fabricage (staal)
- Reviseren
- Monteren
- Engineering
- Inkoop
- Tendermanagement
- Projectbeheersing
- Bouwplaatsinrichting - materieel

Ondersteunend

Finance – calculatie – HR – sales – SHEQ – ICT

Downstream



Gebruik object



Service en onderhoud

- Gebruik
- Onderhoud
- Renovatie
- Einde levensduur

Waardeketen

Hotspots

De belangrijkste CO₂-hotspots binnen de waardeketen bevinden zich in de werkvoorbereidings-, engineering-, montage-, service- en onderhoudsfase. De grootste bijdrage ontstaat door de inkoop van materialen en diensten, de inzet van onderaannemers, transportbewegingen en het gebruik van voertuigen en materieel. Binnen de onderhouds- en storingsactiviteiten vormen de servicebussen een belangrijke uitstootbron vanwege de dagelijkse inzet op projectlocaties door heel Nederland. Daarnaast dragen werkzaamheden zoals productie, revisie, conservering, montage en de inzet van specialistisch materieel substantieel bij aan de CO₂-uitstoot binnen de keten. Op basis van de activiteitenstructuur en de interne inzichten zijn materiaalinkoop, onderaannemers, materieel en het wagenpark de meest relevante hotspots binnen deze waardeketen. Hierbij geldt de nuance dat het verschil tussen 'renovatieprojecten' en 'onderhoud en storings' met name zichtbaar is in het type werkzaamheden:

Renovatieprojecten	Onderhoud & storings
• Productie van staal, constructiedelen en technische componenten • Materialen en onderdelen • Conserveren en coaten • Transport en inzet kranen, pontons, hijsmiddelen en zwaar materieel • Inzet onderaannemers	• Vervoersbewegingen servicebussen/bedrijfswagens • Inzet monteurs en onderaannemers • Materialen en onderdelen • Gebruik materieel • Transport

Beïnvloedingsmogelijkheden

De grootste beïnvloedingsmogelijkheden liggen in de fasen engineering, werkvoorbereiding en inkoop. In deze schakels worden keuzes gemaakt over materialen, leveranciers, logistiek en uitvoeringsmethoden, waardoor de uiteindelijke CO₂-uitstoot van het project sterk kan worden beïnvloed. Daarnaast kan via contractering en samenwerking met onderaannemers worden gestuurd op emissievrij werken en het toepassen van duurzamere materialen en technieken. Binnen de service- en onderhoudsfase liggen kansen in de elektrificatie van servicevoertuigen, een efficiëntere rittenplanning en het verminderen van transportbewegingen. Ook de levensduurverlenging van objecten en componenten biedt een belangrijke mogelijkheid om de behoefte aan nieuwe materialen en daarmee de CO₂-uitstoot in de keten te beperken.

Mogelijke strategieën

De waardeketenanalyse bevestigt dat de grootste CO₂-reductiekansen liggen in materiaalgebruik, transport, materieelinzet en samenwerking met ketenpartners. Onder andere deze inzichten zijn gebruikt als uitgangspunt voor het klimaattransitieplan.

De volgende mogelijke strategische richtingen zijn geïdentificeerd:

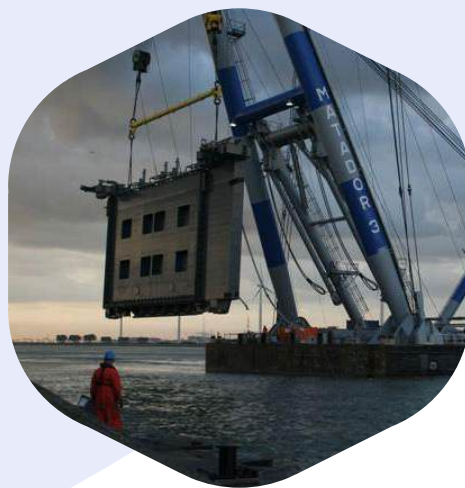
- Verduurzaming van materiaalstromen (circulaire economie)
- (Intensieve) samenwerking met waardeketenpartners
- Verduurzaming van logistiek en transport
- Emissievrije realisatie van projecten
- Stimuleren van innovatie en duurzame technieken
- Duurzame mobiliteit

In de strategie, opgenomen in het vervolg van dit klimaattransitieplan, wordt concreter richting gekozen en worden de gekozen strategieën toegelicht.



Waardeketen

In de waardeketenanalyse zijn de relevante waardeketenpartners bepaald. Deze zijn geselecteerd op basis van de rol die zij kunnen spelen bij het reduceren van de CO₂-uitstoot. In onderstaand overzicht zijn de relevante waardeketenpartners opgenomen.



Ketenpartner 1: DBM Elektrotechniek

DBM Elektrotechniek is een relevante waardeketenpartner vanwege de levering, installatie en het onderhoud van elektrotechnische installaties binnen renovatie-, onderhouds- en storingsprojecten. DBM is betrokken bij zowel de uitvoerings- als onderhoudsfase van de waardeketen en heeft daarmee invloed op materiaalgebruik, transportbewegingen en de levensduur van installaties. Door de omvang van de werkzaamheden en de langdurige betrokkenheid bij objecten kan samenwerking met DBM bijdragen aan CO₂-reductie binnen de keten.

Ketenpartner 2: Gelders staalstraal en schilders

Gelders Staalstraal- en Schildersbedrijf speelt een belangrijke rol bij het conserveren van stalen constructies. Deze werkzaamheden zijn essentieel voor het beschermen en verlengen van de levensduur van bruggen, sluisen en keringen. Het bedrijf is relevant vanwege het gebruik van materialen, energie en materieel binnen het conserveringsproces. Daarnaast kan een langer onderhoudsinterval leiden tot minder materiaalgebruik en minder onderhoudsactiviteiten gedurende de levensduur van het object.

Ketenpartner 3: Hebo Maritiemservice

HEBO Maritiemservice levert specialistische maritieme transport-, hijs- en ondersteuningsdiensten voor werkzaamheden aan objecten op en rond het water. De inzet van schepen, pontons en zwaar materieel maakt deze partner tot een relevante schakel binnen de waardeketen. Door de aard van de werkzaamheden en het bijbehorende brandstofverbruik heeft HEBO invloed op een belangrijk deel van de CO₂-uitstoot die samenhangt met transport en uitvoering.

Ketenpartner 3: Van Halteren Technologies

Van Halteren Technologies levert technische componenten en systemen die worden toegepast binnen infrastructurele objecten. De productie, levering en toepassing van deze componenten hebben invloed op materiaalgebruik, transport en de onderhoudsbehoefte gedurende de levensduur van het object. Door de omvang van de leveringen en de rol binnen renovatie- en onderhoudsprojecten is Van Halteren Technologies een relevante waardeketenpartner voor het realiseren van CO₂-reductie binnen de waardeketen.

Er is in de waardeketenanalyse kritisch gekeken naar de reductiemogelijkheden die kunnen worden toegepast. Deze maatregelen zijn opgenomen in het plan van aanpak. Daarnaast zijn mogelijke strategieën geïnventariseerd voor de middellange termijn. De gekozen strategieën worden verder toegelicht bij invalshoek B.

CO₂-intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten

Binnen Hollandia vinden verschillende activiteiten plaats die in relatie staan tot CO₂-intensieve kapitaalgoederen en/of producten.

De aanwezige CO₂-intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten bestaan uit:



Productiemachines en -apparatuur: Deze kunnen aanzienlijke hoeveelheden energie verbruiken en CO₂ uitstoten tijdens het gebruik.



Transportmiddelen en bouwmaterieel: Vrachtwagens en personenwagens die fossiele brandstoffen gebruiken, dragen bij aan hoge CO₂-emissies. Daarnaast wordt veel materieel ingezet dat significant bijdraagt aan de uitstoot van CO₂.



Infrastructuur: De bouw van infrastructuur, zoals bruggen en andere civiele bouwwerken, is een hotspot van CO₂-uitstoot.

Toekomstige activiteiten

De activiteiten van Hollandia blijven in de toekomst grotendeels hetzelfde, omdat ze gebaseerd zijn op een continu terugkerende behoefte aan goed ontworpen, gebouwde en onderhouden infrastructuur.

Ontwikkelingen in de markt zorgen vooral voor verdieping en optimalisatie, niet voor een fundamentele verandering van de waardeketen.

Wel is het belangrijk om continu aandacht te hebben voor mogelijke aanpassingen in de manier van werken om doelstellingen te behalen. Daarbij hoort ook een intensieve samenwerking met onze waardeketen-partners.



Invalshoek B | Reductie

Van inzicht naar reductie: onze doelstellingen en actieplan

Strategisch kader

Hollandia is een maatschappelijk bewuste organisatie, die een actieve rol wil spelen in het bouwen aan een betere wereld. Daarom levert Hollandia een actieve bijdrage aan een duurzame toekomst. Belangen op korte en lange termijn worden zorgvuldig afgewogen, waarbij economische, milieu- en maatschappelijke overwegingen onderdeel uitmaken van de zakelijke besluitvorming. Hollandia streeft naar een juiste balans tussen people, planet en profit, voor het voortbestaan van onze organisatie en het welzijn van onze mensen en toekomstige generaties.

Om onze doelstellingen op gestructureerde wijze te realiseren, is onze strategie opgebouwd rond vier strategische pijlers. Door maatregelen te bundelen in deze pijlers ontstaat een samenhangende aanpak waarmee we onze doelstellingen willen behalen. De pijlers zijn onder andere tot stand gekomen na de analyse van onze footprint en waardeketen. Hieruit hebben we geconcludeerd dat met de volgende pijlers de meeste impact kan worden gemaakt: emissievrije bouwplaats, vastgoed, mobiliteit en ketenimpact.

Korte termijn

CO₂-doelstellingen voor de korte termijn:

Voor de korte termijn is er een CO₂-doelstelling opgesteld. De kortetermijndoelstelling is een resultante van de besparing die voortkomt uit de maatregelen in het plan van aanpak. Om de voortgang te kunnen monitoren, is de hoofddoelstelling onderverdeeld in subdoelstellingen per scope.

Hollandia wil in 2028 de uitstoot in scope 1 en 2 met 40% verminderen ten opzichte van 2025.

Subdoelstellingen CO ₂ korte termijn	
Scope 1	Hollandia wil in 2028 de uitstoot in scope 1 met 52% verminderen ten opzichte van 2025.
Scope 2	De uitstoot in scope 2 zal op korte termijn toenemen ten gevolge van de elektrificatie van het wagenpark.
Scope 3	- Hollandia wil in 2028 de uitstoot in scope 1 met 5% verminderen ten opzichte van 2025. - Hollandia wil haar scope 3-uitstoot concreet in kaart gaan brengen door geleidelijk de stap te zetten van spend-based naar fact-based data.

Energiedoelstellingen voor de korte termijn

Voor de korte termijn zijn ook energiedoelstellingen opgesteld die, net zoals de CO₂-doelstelling, voortkomen uit de maatregelen in het plan van aanpak. Naast de energie hoofddoelstelling zijn ook diverse energiesubdoelstellingen opgesteld.

Hollandia wil in 2028 het energieverbruik met 4% verminderen ten opzichte van 2025.

Subdoelstellingen energie korte termijn	
Zelf energie opwekken:	Het doel is om op termijn een deel van onze eigen energie op te wekken. Momenteel wordt onderzoek gedaan naar de plaatsing van zonnepanelen.
Energieopslag:	Er is momenteel geen ambitie op het gebied van energieopslag. Wel wordt bekeken of dit mogelijk is en toegevoegde waarde heeft.
Gebruik van duurzame energie:	Hollandia gebruikt 100% groene stroom van Nederlandse bodem en blijft dit doen.



Strategie voor de korte termijn

De strategie voor de korte termijn richt zich op het realiseren van snel haalbare verbeteringen binnen Hollandia. De focus ligt hierbij op direct uitvoerbare maatregelen en gerichte voorbereidingen op structurele verduurzaming. Hierbij moet worden gedacht aan het verduurzamen van vastgoed en bouwplaatsen, het verder elektrificeren van ons wagenpark en het uitbreiden van onze impact in de keten.

Deze gerichte aanpak voor de korte termijn vormt de basis voor de langetermijnstrategie.

Plan van aanpak

Op de korte termijn richten we ons op het realiseren van directe emissiereductie. Op onze bouwplaatsen worden stappen gezet met elektrisch materieel, waarmee wordt voorgesteld op een volledig emissievrije werkwijze. Deze maatregelen zijn zodanig gekozen dat zij niet alleen directe reductie opleveren, maar ook randvoorwaardelijk zijn voor opschaling naar elektrificatie op de middellange termijn, bijvoorbeeld door het tijdig realiseren van netaansluitingen en het opdoen van ervaring met nieuwe technologieën.

Daarnaast wordt voor mobiliteit en de keten ingezet op voorbereidingen, zoals elektrificatie van het wagenpark en het verbeteren van de datakwaliteit, zodat we in de toekomst in staat zijn om gericht en onderbouwd verdere reductiestappen te zetten. In onderstaand overzicht worden de belangrijkste maatregelen weergegeven aan de hand van de vier strategische pijlers.



Emissievrije bouwplaats

- Opstellen van een vervangingsplan voor materieel
- Inzetten van elektrische aggregaten en batterijcontainers
- Het gebruik van bouwaansluitingen waar mogelijk standaardiseren

Vastgoed

- Gasheaters in productiehallen vervangen door elektrische alternatieven
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor het opwekken van eigen energie
- Het energieverbruik verminderen door het plaatsen van bewegingssensoren



Mobiliteit

- Elektrificatie van het wagenpark op natuurlijke vervangingsmomenten
- Stimuleren en belonen van duurzame keuzes, zoals woon-werkverkeer per fiets en carpoolen

Ketenimpact

- Ontwikkelen van een duurzaam inkoopbeleid
- Toepassen van circulaire ontwerpprincipes en onderzoek naar het uitbreiden van circulariteit
- Onderzoek naar de haalbaarheid van de inkoop van groen staal
- Verbeteren van de datakwaliteit voor scope 3



Middellange termijn

CO₂-doelstellingen voor de middellange termijn

De doelstelling voor de middellange termijn (5-10 jaar) is van toepassing op de belangrijkste activiteiten (50%) van Hollandia. Om rekening te houden met (inter)nationaal beleid en wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden is bij het opstellen van de doelstellingen voor de middellange termijn gekeken naar de absolute reductierichtlijnen van SBTi. Om de voortgang te kunnen monitoren, is de hoofddoelstelling onderverdeeld in aparte subdoelstellingen per scope.

Hollandia wil de uitstoot in scope 1 en 2 in 2035 met 75% verminderen ten opzichte van 2025.

CO ₂ -subdoelstellingen voor de middellange termijn	
Scope 1	Hollandia wil in 2035 de uitstoot in scope 1 met 75% verminderen ten opzichte van 2025.
Scope 2	De uitstoot in scope 2 zal met 15% toenemen ten gevolge van elektrificatie van het wagenpark.
Scope 3	Hollandia wil in 2035 de uitstoot in scope 3 met 37,5% verminderen ten opzichte van 2025.

Energiedoelstellingen voor de middellange termijn

Voor de middellange termijn (5-10 jaar) zijn er ook energiedoelstellingen opgesteld. Naast de energiehoofd-doelstelling zijn er ook diverse energiesubdoelstellingen opgesteld.

Hollandia wil in 2035 het energieverbruik met 14% verminderen ten opzichte van 2025.

Verantwoording van de doelstellingen

Bij het opstellen van de doelstelling is rekening gehouden met:

1. hoe de doelstellingen zich verhouden tot nationaal en internationaal overheidsbeleid voor de organisatie-activiteit(en) en/of sector voor de tussenliggende jaren tot uiterlijk 2050;
2. hoe de doelstellingen voortbouwen op ambitieuze sectorafspraken en/of wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden, indien van toepassing;
3. hoe de doelstellingen verbonden zijn met de door de sector geaccepteerde verwachtingen voor Technology Readiness Levels (TRL's) van relevante technieken;
4. hoe de organisatie de feedback van de externe belanghebbenden uit 2.D.4 heeft meegenomen;
5. of de doelstellingen extern zijn gevalideerd door een onafhankelijke, internationaal erkende derde partij (bijv. SBTi) en wat hiervan de uitkomst was;
6. de koppeling met langetermijndoelstellingen en – maatregelen (bijv. voorbereidende actie).





Strategie voor de middellange termijn

De mogelijke strategieën die voor ons van toepassing kunnen zijn richten zich op onze eigen bedrijfsvoering en impact in de keten. In het strategisch kader is toegelicht op welke bouwstenen de strategie berust. Ook de middellange termijn strategie bouwt verder op deze thema's. Mogelijk strategieën die op lange termijn relevant zijn liggen met name in de circulaire economie. Het gebruik van grondstoffen, met name staal, hebben een grote impact op de CO₂-footprint van Hollandia. Het is in de huidige situatie echter lastig hier impact te maken door de geringe beschikbaarheid van groen staal. Circulaire werkprincipes, duurzame inkoop en emissievrij bouwen zijn voor ons daarom belangrijke oplossingen die we verder onderzoeken.

Om de strategie goed te integreren in de organisatie hebben we nagedacht over hoe dit onderdeel kan worden van ons organisatiebeleid. Daarnaast worden de innovatie- en samenwerkingsstrategie kort toegelicht. Beide zijn van belang voor het behalen van onze doelstellingen. We moeten namelijk anders gaan werken om als organisatie toekomstbestendig te zijn.

1.

Integratie van maatregelen in het organisatiebeleid

Hollandia integreert duurzaamheid actief en structureel binnen alle fasen van het bouwproces.

Zo wordt op frequente basis gekeken naar bestaande processen en hoe duurzaamheid daarin nog beter kan worden geïntegreerd.

Tevens zijn processen geanalyseerd en is beoordeeld hoe duurzaamheid beter kan worden verankerd in de bedrijfsvoering. De strategie, zoals uitgewerkt in dit klimaattransitieplan, is een onlosmakelijk onderdeel van het organisatiebeleid.

2.

Innovatiestrategie

Om de transitie te versnellen zetten wij in op innovatie en digitalisering. Met smart grids, sensoren en data-analyse helpen wij bijvoorbeeld bij het monitoren en optimaliseren van het energie- en materiaalverbruik van onszelf en van de infrastructuur van onze klanten. Denk hierbij aan technologie voor een efficiënte planning van onderhoud en het verlengen van de levensduur. Ook stimuleren wij innovaties binnen de sector door samen te werken met start-ups die nieuwe technologieën ontwikkelen voor bijvoorbeeld een emissievrije bouwplaats of alternatieve, duurzame materialen.

3.

Samenwerkingsstrategie

Hollandia werkt op basis van partnerschap. We zetten in op langdurige samenwerking met belangrijke waardeketenpartners om op de lange termijn steeds meer waarde toe te voegen. Door langdurige partnerschappen zorgen we ervoor dat investeringen gemakkelijker en met meer vertrouwen kunnen worden gedaan. Dit geldt zowel voor onze relaties met leveranciers als voor onze relaties met opdrachtgevers.

Plan van aanpak voor de middellange termijn

Om onze klimaatdoelstellingen te realiseren, is een duidelijke koers nodig voor de keuzes die we vandaag maken. Onze strategie richt zich op de onderdelen waar we de grootste impact kunnen realiseren en waar de belangrijkste reductiekansen liggen. Daarbij bouwen we voort op de inzichten uit onze emissie- en waardeketenanalyse, ontwikkelingen binnen de sector en de verwachtingen van stakeholders.

Om richting te geven aan deze koers is de strategie, zoals gezegd, opgebouwd rond vier pijlers. Deze pijlers trekken we door naar de middellange termijn en vormen het kader voor onze investeringen, innovaties en samenwerkingen in de komende jaren. Tevens brengen zij focus aan in de transitie naar een klimaatneutrale en toekomstbestendige bedrijfsvoering. In het plan van aanpak worden deze pijlers vertaald naar concrete maatregelen, mijlpalen en acties voor de middellange termijn.



Plan van aanpak

Voor de middellange termijn (2035) richten we ons op maatregelen die niet alleen directe emissiereductie opleveren, maar ook de basis leggen voor een structureel duurzamere bedrijfsvoering. De focus ligt daarbij op de verdere ontwikkeling van emissievrije bouwplaatsen, het verduurzamen van onze vastgoedportefeuille, de elektrificatie van onze mobiliteit en het verminderen van onze ketenimpact door circulair materiaalgebruik en duurzame samenwerking met leveranciers. Daarnaast investeren we in de randvoorwaarden die deze transitie mogelijk maken. De onderstaande maatregelen helpen ons om onze doelstellingen voor 2035 te behalen.



Emissievrije bouwplaats

1. Uitvoeren van het vervangingsplan voor bedrijfsmiddelen. Hierbij is het doel om in 2035 volledig emissievrij te opereren op de bouwplaatsen.
2. Volledig elektrisch werken door middel van bijvoorbeeld batterijcontainers.
3. HVO inzetten als tussenoplossing voor brandstofverbruik op de bouwplaats of tijdens transport.

Vastgoed

1. Uiterlijk op de middellange termijn moeten alle productiehallen geïsoleerd zijn.
2. We zetten in op de opwekking en het gebruik van onze eigen energie door middel van zonnepanelen en opslag (waar mogelijk).
3. Mogelijke nieuwbouw wordt zo duurzaam mogelijk gerealiseerd.
4. We onderzoeken de mogelijkheden voor windenergie op de werf.



Mobiliteit

1. Op de middellange termijn is ons volledige wagenpark geëlektrificeerd.
2. Elektrificatie van vrachtwagens en overige transportmiddelen die eigendom zijn van Hollandia

Ketenimpact

1. We blijven inzetten op circulaire ontwerpprincipes binnen onze dienstverlening.
2. We hanteren een duurzaam inkoopbeleid.
3. Hergebruik van stalen constructies uit objecten. We richten een proces in om de herleidbaarheid en beschikbaarheid van te hergebruiken materialen inzichtelijk te maken.



Onze uitstoot in scope 3 omvat 95% van onze footprint. Daarmee vormen duurzame inkoop en het toepassen van circulaire ontwerpprincipes een essentieel onderdeel van onze strategie, omdat we hiermee impact kunnen maken in onze waardeketens. Hieronder lichten we daarom nader toe wat we precies doen op deze twee thema's.

Duurzame inkoop

Duurzaamheid wordt structureel verankerd in het inkoopbeleid van Hollandia en daarmee in alle inkoopactiviteiten en leveranciersrelaties. Hierbij verschuift de focus van incidentele duurzame keuzes naar een integrale aanpak, waarin duurzaamheid een vast onderdeel wordt van selectie, beoordeling, contractvorming en samenwerking met leveranciers.

Wat we nu al doen

Overeenkomsten: Bij nieuwe raamovereenkomsten en inkoopopdrachten worden steeds vaker duurzaamheidsbepalingen opgenomen. Door langdurige samenwerkingen aan te gaan via raamovereenkomsten ontstaat meer ruimte om samen met leveranciers te investeren in duurzame verbeteringen en langetermijndoelstellingen.

Leveranciersbeoordelingen: Duurzaamheid krijgt een belangrijkere rol in het beoordelingsproces van leveranciers. Het bestaande beoordelingsmodel wordt uitgebreid met sterkere duurzaamheidscriteria, zodat leveranciers hier nadrukkelijker op worden beoordeeld.

Realisatie: Binnen projecten wordt steeds vaker gekozen voor duurzame oplossingen. Hiermee wordt actief gewerkt aan het verlagen van de CO₂-uitstoot binnen projecten.

Doelstellingen richting 2030

Inkoop richt zich tot 2030 op het volledig integreren van duurzaamheid in alle inkoop- en selectieprocessen, zodat duurzame keuzes structureel onderdeel worden van iedere inkoopbeslissing. Daarnaast wordt gestuurd op het vergroten van het aandeel leveranciers dat voldoet aan CO₂-reductie- en circulariteitscriteria en worden duurzaamheidsprestaties meetbaar gemaakt. Uiteindelijk streven we naar een volledig duurzame en transparante leveranciersketen, waarin leveranciers en onderaannemers worden geselecteerd op duurzaamheid, veiligheid en maatschappelijke impact.



Circulair ontwerp Hollandia

Circulair ontwerpen betekent dat duurzaamheid niet als afzonderlijk thema wordt benaderd, maar als een integraal onderdeel van het gehele ontwerp-, realisatie- en beheerproces. Hollandia hanteert hiervoor een aantal circulaire ontwerpprincipes die zijn gericht op:

- het voorkomen van onnodig materiaalgebruik;
- het verlengen van de levensduur van bestaande objecten;
- het hergebruiken van materialen en onderdelen;
- het ontwerpen voor meerdere levenscycli;
- het maken van verantwoorde materiaalkeuzes.

Daarnaast wordt gestuurd op toekomstbestendigheid, onderhoudsvriendelijkheid en een zo laag mogelijk grondstoffen- en energieverbruik gedurende de gehele levenscyclus van een asset.

De kracht van deze aanpak zit in het vroegtijdig meenemen van circulariteit in alle projectfasen. Al in de verkenningsfase wordt gekeken of renovatie, levensduurverlenging of hergebruik mogelijk is. Vervolgens worden deze uitgangspunten doorvertaald naar ontwerpkeuzes, de technische uitwerking en uiteindelijk het beheer van de asset. Hierdoor ontstaat ruimte om materiaalgebruik, CO₂-uitstoot en toekomstige onderhoudsbehoefte structureel te beperken, zonder de betrouwbaarheid, veiligheid of functionaliteit van de constructie uit het oog te verliezen.

Hoewel de impact per project verschilt en afhankelijk is van technische en economische haalbaarheid, biedt circulair ontwerpen een concreet handelingsperspectief om de milieubelasting van projecten te verlagen en de waarde van bestaande assets langer te behouden. Door duurzaamheid aantoonbaar mee te nemen in ontwerpbeslissingen, materiaalkeuzes en onderhoudsstrategieën ontstaat niet alleen een lagere vraag naar nieuwe grondstoffen, maar ook een betere basis voor toekomstbestendige infrastructuur.

SWOT middellange termijnstrategie

Sterktes

De sterktes van de strategie zijn:

Duidelijke strategie: Het werken volgens de vier strategische pijlers geeft richting en structuur aan duurzaamheidsmaatregelen.

Betrokken leiderschap: Het management ondersteunt actief de energietransitie en maakt middelen vrij voor duurzame investeringen.

Toegang tot data en emissie-inzicht: Er is goed inzicht in het energieverbruik en de CO₂-uitstoot in scope 1 en 2, waardoor reductiemaatregelen effectief kunnen worden gemonitord.

Innovatief vermogen: Hollandia staat open voor technologische vernieuwing en werkt samen met externe partners aan duurzame oplossingen.

Zwaktes

De zwaktes van de strategie zijn:

Centrale coördinatie binnen de groep ontbreekt: De verantwoordelijkheden voor CO₂-reductie zijn verdeeld over verschillende personen en afdelingen.

Financiële impact op korte termijn: Investerings in verduurzaming kunnen de winstgevendheid tijdelijk onder druk zetten.

Complexiteit van monitoring: Het meten van de voortgang in de keten vergt nieuwe systemen en processen. Het inzicht is momenteel nog spend-based en moet worden verbeterd om goed te kunnen sturen.

Voorwaarden, aannames en afhankelijkheden

De voorwaarden, aannames en afhankelijkheden van de strategie zijn:

Afhankelijkheid van externe leveranciers: Een groot deel van de emissie bevindt zich in scope 3, buiten de directe controle van de organisatie.

Verwachting van technologische beschikbaarheid: De strategie rekent op de toekomstige beschikbaarheid van technologieën die nu nog niet breed toepasbaar of betaalbaar zijn. Bijvoorbeeld de beschikbaarheid van groen staal.

Beschikbaarheid van middelen en kennis: Voldoende interne capaciteit en blijvende ondersteuning van het management zijn noodzakelijk voor een succesvolle uitvoering.

Toegang tot stimuleringsmaatregelen: De strategie veronderstelt blijvende overheidssteun in de vorm van subsidies en regelgeving die duurzame keuzes belooft.

Risico's

De risico's van de (innovatie)strategie zijn:

Veranderende wet- en regelgeving: Strengere eisen of onverwachte verplichtingen kunnen leiden tot extra kosten.

Schaarste aan duurzame grondstoffen of technologieën: De beperkte beschikbaarheid van materialen of installateurs kan de voortgang belemmeren.

Economische onzekerheid: Fluctuerende energieprijzen of een recessie kunnen de investeringscapaciteit beperken.

Weerstand binnen de organisatie: Verandering kan op weerstand stuiten bij medewerkers of afdelingen die het nut of de urgentie niet direct ervaren.

Kansen

De kansen van de (innovatie)strategie zijn:

Stijgende vraag naar duurzame dienstverlening: Marktvoordeel door een duurzaam imago en onderscheidend vermogen.

Toegang tot subsidies en fiscale voordelen: Overheden stimuleren investeringen in energie-efficiëntie en hernieuwbare energie.

Samenwerking in de keten: Mogelijkheden om via partnerschappen sneller en effectiever te verduurzamen.

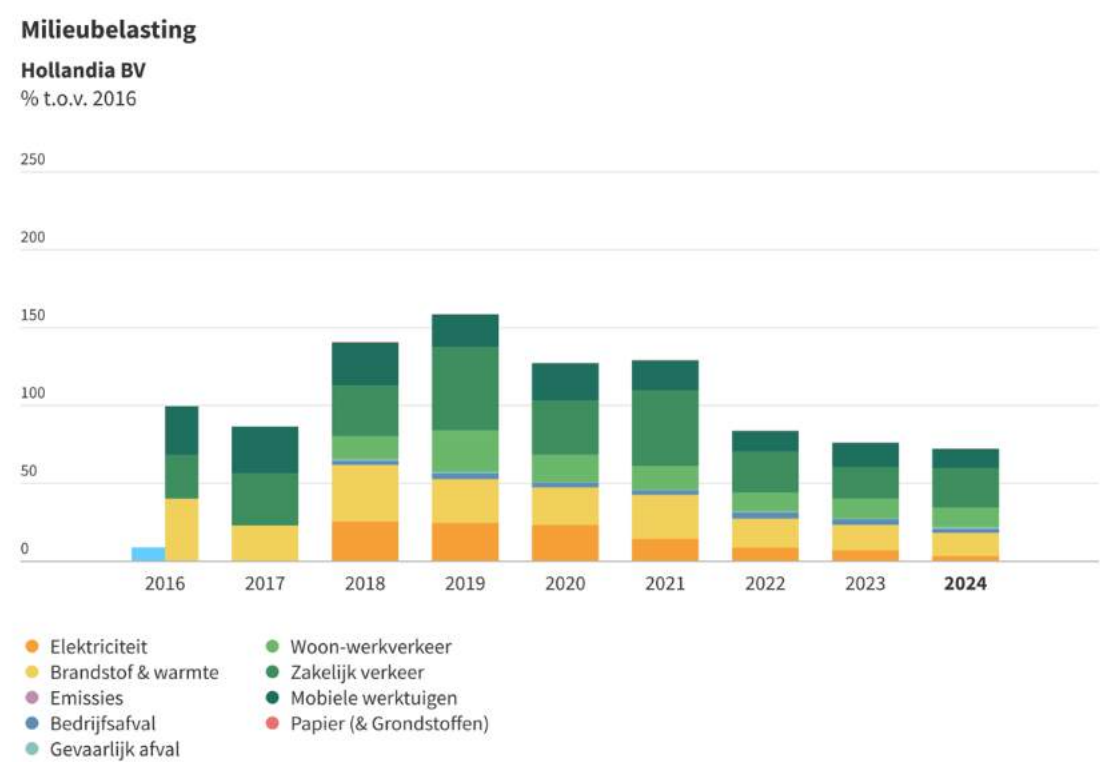
Technologische innovatie: Doorbraken op het gebied van bijvoorbeeld waterstof, batterijopslag of circulaire technologieën kunnen de transitie versnellen.

Voortgang op de doelstellingen

Voortgang van scope 1 en 2

Hollandia is al lange tijd gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder. Daarmee wordt sinds 2013 de CO₂-uitstoot gemonitord. Met de overgang naar een nieuw handboek en de versterkte focus op scope 3 wordt de CO₂-uitstoot vanaf 2025 verder gemonitord. Daarmee verandert het basisjaar naar 2025 en is er in de huidige situatie nog geen voortgang ten opzichte van het basisjaar aan te tonen.

Door de monitoring van de afgelopen jaren is er wel een trend die kan worden weergegeven voor Hollandia. In onderstaande figuur is de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot van Hollandia weergegeven over de periode van 2016 tot en met 2024.



De voortgang op de doelstellingen wordt gerapporteerd per productief uur. In 2025 is Hollandia 896.708 uur productief geweest. De intensiteitswaarde is daarmee 30,18 kg CO₂ per productief uur voor scope 1, 2 en 3.

Vergelijking met sectorgenoten en toetsing van het klimaattransitieplan

Om te kunnen bepalen hoe ambitieus de doelstellingen en maatregelen van de organisatie zijn, is gekeken naar sectorgenoten en is de maatregellijst van SKAO ingevuld. Door inzicht te krijgen in de prestaties binnen de sector kunnen wij:

- realistische reductiedoelstellingen formuleren;
- effectieve reductiemaatregelen identificeren;
- technologische en methodische innovaties signaleren;
- de eigen voortgang objectief valideren;
- het onderscheidend vermogen op het gebied van duurzaamheid identificeren.

Vergelijking met sectorgenoten

	Hollandia	Spie	Rusthoven
Trede CO ₂ PL	Niveau 5 (3.1) – Trede 2 (4.0)	Niveau 5 (3.1)	Niveau 5 (3.1)
Basisjaar	2025	2019	2019
Intensiteitswaarde (ton CO ₂ / X) basis jaar	1,6 kg CO ₂ / per productief uur	n.b.	n.b.
Voortgang	56% ten opzichte van 2013	40% reductie ten opzichte van 2019	49% ten opzichte van 2019
Doelstelling voor de korte termijn	40% reductie in 2028 t.o.v. 2025 per productief uur	Reductie CO ₂ -uitstoot leasewagens: 30% in 2026 t.o.v. 2019	45% reductie in 2025 t.o.v. 2019 gerelateerd aan de omzet
Doelstelling voor de lange termijn	75% reductie in 2035 t.o.v. 2025	50% reductie in 2030 t.o.v. 2019	n.b.

Op basis van de vergelijking met sectorgenoten kan worden geconcludeerd dat Hollandia inzet op de belangrijke transitiepaden, zoals de elektrificatie van mobiliteit en materieel, de verduurzaming van gebouwen, de toepassing van duurzame energie en het terugdringen van emissies in de keten. Tegelijkertijd onderscheiden wij ons door een duidelijke langetermijnvisie, waarin CO₂-reductie wordt gekoppeld aan de bedrijfsvoering.

De doelstellingen liggen in lijn met of boven het ambitieniveau dat bij vergelijkbare organisaties wordt gehanteerd. Daarnaast bouwen wij voort op de reeds gerealiseerde reductie, waardoor het reduceren van het resterende potentieel steeds lastiger wordt. Dit onderstreept dat we niet alleen inzetten op voor de hand liggende maatregelen, maar ook op de verdere verduurzaming van processen, materieel en de ketensamenwerking. Op basis hiervan kan worden geconcludeerd dat de doelstelling van Hollandia voldoende ambitieus is.

Toetsing klimaattransitieplan

Om ons klimaattransitieplan te versterken, toetsen wij dit bij sectorgenoten. Dit doen we door in gesprek te blijven met onze waardeketenpartners, waardoor we gericht en effectiever te werk kunnen gaan.



Invalshoek D | Samenwerking

Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes

Elk jaar wordt de kennis- en samenwerkingsbehoefte binnen de organisatie geïnventariseerd en geanalyseerd. Daarnaast zal er jaarlijks afgewogen worden of voortzetting van de samenwerking meerwaarde heeft. Binnen Hollandia zijn de volgende kennis- en samenwerkingsbehoeften:

Kennis- en samenwerkingsbehoefte 1: Circulariteit

Hoe gaan we om met circulaire uitvragen van opdrachtgevers en hoe kunnen we daar het beste invulling aan geven? Er is behoefte aan samenwerking en kennisdeling met sectorgenoten en brancheorganisaties.

Kennis- en samenwerkingsbehoefte 2: Ketenregie

Er is behoefte aan kennis op het gebied van ketenregie. Hoe worden we regisseur van onze eigen keten, zodat interne en externe processen in onze waardeketen goed op elkaar worden afgestemd.



De volgende samenwerkingsverbanden zijn geïnventariseerd:



Bouwakkoord Staal

Waardzaam

Bouwen met Staal



BouwendNederland

Stichting Positieve Impact

Nationale Staalbank



Bij de start en afronding van ieder CO₂-Prestatieladderproject wordt de kennis- en samenwerkingsbehoefte geanalyseerd. In het geval van een meerjarig project wordt dit jaarlijks gedaan. Deze samenwerkingsbehoeften liggen in lijn met de in het projectplan opgenomen (potentiële) maatregelen. Bovengenoemde kennisbehoeften gelden ook voor projecten met gunningsvoordeel. Mochten er specifieke behoeften binnen een project ontstaan, dan worden deze project-specifiek opgepakt.

Voor verdere toelichting per kennisbehoefte en/of samenwerkingsverband, zie het plan van aanpak in het CO₂-dashboard document.

Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte

Na een uitvoerige analyse is besloten om met meerdere van bovengenoemde organisaties een samenwerking aan te gaan. De samenwerkingen zijn gericht op energiebesparing, CO₂-reductie en de daarvoor belangrijke strategieën..

Samenwerking 1: Bouwakkoord Staal

Binnen het Bouwakkoord Staal werkt Hollandia samen met partijen uit de sector aan het verduurzamen van de staalwaardeketen. De samenwerking draagt bij aan de kennisbehoefte rondom ketenregie en helpt om gezamenlijk CO₂-reductie en de verduurzaming van materialen te versnellen.

Binnen het Bouwakkoord Staal vindt waardevolle uitwisseling plaats tussen potentiële opdrachtgevers en opdrachtnemers. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan te verwachten eisen in aanbestedingen op het gebied van staal, conservering en standaardontwerpen.

Samenwerking 2: Nationale Staalbank

De Nationale Staalbank richt zich op het hergebruik van staalconstructies en stimuleert een meer circulaire inzet van materialen. Voor Hollandia is deze samenwerking relevant, omdat zij invulling geeft aan de kennis- en samenwerkingsbehoefte op het gebied van circulariteit en het verminderen van materiaalgebonden emissies.

Met de Nationale Staalbank brengen we circulariteit in de staalbouw van ambitie naar praktijk. Samen met partners uit de keten brengen wij de NTA in de praktijk en werken we aan een schaalbare aanpak voor het hergebruik van staal in bouw- en renovatieprojecten.

Samenwerking 3: Stichting Positieve Impact

Binnen Stichting Positieve Impact werkt Hollandia samen met andere organisaties aan praktische verduurzamingsvraagstukken en het versnellen van de energietransitie. Door kennisuitwisseling worden nieuwe inzichten opgedaan op het gebied van CO₂-reductie en duurzame bedrijfsvoering. Voor Hollandia biedt deze samenwerking de mogelijkheid om kennis te vergroten, innovaties te ontdekken en daarmee de klimaatdoelstellingen effectiever te realiseren.

Consultatie klimaattransitieplan

Afgelopen jaar heeft er nog geen dialoog over het klimaattransitieplan plaatsgevonden. Er zijn gesprekken gepland met zowel opdrachtgevers als leveranciers. Met relevante organisaties wordt de voortgang besproken en worden eventuele samenwerkingsmogelijkheden geïdentificeerd.

Dialoog 1: Rijkswaterstaat

De dialoog met Rijkswaterstaat staat gepland. Hierdoor zijn er nog geen bevindingen en actiepunten uit het gesprek.

Dialoog 2: Relevante waardeketenpartners

Met relevante waardeketenpartners wordt het klimaattransitieplan besproken en wordt gekeken naar samenwerkingsmogelijkheden. Daarmee willen we onze positie versterken en zichtbaar het initiatief nemen als het gaat om duurzaamheid.



de duurzame
adviseurs

Trede 2



Bedankt voor het lezen

Vragen of opmerkingen over dit verslag?

Neem dan contact met ons op via:

- Ivar@deduurzameadviseurs.nl
- V.Kester@hollandiaservices.nl

HOLLANDIA